



Bern, 02. November 2022

## Nationaler Anlass CH-2 / 2022 vom 2. November 2022:

### «Management Lieferketten»

#### Résumé des Referats von Daniel Moraschetti, Leiter Unterhalt, Reparatur und Überholung Rollmaterial SBB

---

- ❑ Diversifiziertes Rollmaterial-Portfolio betreffend Alter: zwischen 1 und 50 Jahren.
- ❑ Rund 3600 Mitarbeitende – davon geht rund die Hälfte in den nächsten 10 Jahren in Pension.
- ❑ Standorte sind schweizweit verteilt.
  
- ❑ Leistungen von SBB Unterhalt, Reparatur und Überholung Rollmaterial:
  - ❑ Schwere Instandhaltung,
  - ❑ Aufarbeitung von rund 150'000 Komponenten / Jahr,
  - ❑ Rund 250'000 aktiv bewirtschaftete Artikel,
  - ❑ Total 400'000 Artikel am Lager.
  
- ❑ Herausforderungen Lieferkette:
  - ❑ COVID, Ukraine-Krieg, Energiemangel, Konsolidierung Zulieferer (z.B. Bombardier – Alstom) und steigende Preise, Cyber-Attacken.
  
- ❑ Aktive Massnahmen auf Herausforderungen:
  - ❑ Bestellvorlaufzeiten gegenüber Lieferanten erhöht → erhöhte Lagerbestände,
  - ❑ Verstärkte Kontakte zu Lieferanten («Expediting») → verbindliche Liefertermine,
  - ❑ Verstärkte Analyse von Lieferketten und Schwachstellen,
  - ❑ Vorbehaltene Beschlüsse für den Fall, dass wichtige Systeme ausfallen (z.B. Radsätze).
  
- ❑ Ergebnis daraus:  
Keine betrieblichen Ausfälle aufgrund von Ersatzteil-Nichtverfügbarkeit – die Fehlteil-Quote konnte sogar -als Folge aller Massnahmen- reduziert werden.

Abschliessend dankt Daniel Moraschetti allen Mitarbeitenden der Supply Chain Kette in der SBB, die mit grossem Erfolg zur Lösung der schwierigen Ausnahmesituation beigetragen haben.

Der Kaderverband schliesst sich diesem Dank gerne an!