



Berne, 02. November 2022

Manifestation nationale CH-2 / 2022 du 02 novembre 2022 :

« Gestion des approvisionnements »

Résumé de la présentation de Daniel Moraschetti, Responsable maintenance de la flotte CFF

- ❑ Portefeuille de matériel roulant diversifié en termes d'âge : entre 1 et 50 ans.
- ❑ Environ 3600 collaborateurs - dont près de la moitié partiront à la retraite dans les 10 prochaines années.
- ❑ Les sites sont répartis dans toute la Suisse.

- ❑ Prestations des CFF Entretien, réparation et révision du matériel roulant :
 - ❑ Maintenance lourde ;
 - ❑ Remise à neuf d'environ 150'000 composants / an ;
 - ❑ Environ 250'000 articles gérés activement ;
 - ❑ Un total de 400'000 articles en stock.

- ❑ Défis de la chaîne d'approvisionnement :
 - ❑ COVID, guerre d'Ukraine, pénurie d'énergie, consolidation des fournisseurs (p. ex. Bombardier - Alstom) et hausse des prix, cyberattaques.

- ❑ Mesures actives en réponse aux défis :
 - ❑ Délais de commande vis-à-vis des fournisseurs augmentés → augmentation des stocks ;
 - ❑ Contacts renforcés avec les fournisseurs (« expediting ») → délais de livraison plus contraignants ;
 - ❑ Analyse renforcée des chaînes d'approvisionnement et de leurs points faibles ;
 - ❑ Préparer les décisions réservées en cas de défaillance de systèmes importants (p. ex. essieux).

- ❑ Résultat de toutes ces activités :
 - ❑ Pas de pertes d'exploitation dues à l'indisponibilité des pièces de rechange - le taux de pièces manquantes a même pu être réduit par suite de toutes les mesures prises.

En guise de conclusion, Daniel Moraschetti remercie toutes les collaboratrices et les collaborateurs des chaînes d'approvisionnement aux CFF pour avoir relevé avec succès les défis provoqués par la situation exceptionnelle de ces derniers temps.

L'Association des cadres s'associe volontiers à ces remerciements !